

## Hausaufgabe

Recherchieren Sie Beispiele für

- Zusammenschlüsse von Unternehmen (Fusion), bei denen
  - a) die eine Unternehmung rechtlich erhalten blieb
  - b) beide Unternehmen in einer neuen Firma aufgingen
- vom Bundeskartellamt genehmigte Zusammenschlüsse in den letzten Jahren

## Übung Kooperation - Konzentration

Nachteile      Beeinträchtigung des Wettbewerbs und Gefahr überhöhter Preise  
Gefahr des Verlustes von Arbeitsplätzen  
Einschränkung von Innovationen durch fehlenden Wettbewerb  
Beeinträchtigung der Qualität  
Verminderung der Vielfalt des Güterangebots

Versorgung der Bevölkerung mit Existenzgütern zu angemessenen Preisen  
Sozialpolitische Gründe - Bekämpfung der Spielsucht → Sportwetten  
Seuchen- und gesundheitspolitische Gesichtspunkte → Wasserversorgung  
Vermeidung von Korruption

## Internationalisierung und Globalisierung

### (Aufgabe 3)

Wachsende Bedeutung für die Unternehmen wegen

- erhöhte Notwendigkeit für Unternehmen, auf Auslandsmärkten aktiv zu werden
- unterschiedliche Ansprüche der Kunden an das Produkt in Abhängigkeit von der Region
- Jederzeitige Verfügbarkeit von Informationen weltweit - Internetauftritt von Unternehmen
- Wechselproblematik (ggf. Notwendigkeit von Kompensationsgeschäften)

### Aufgabe 4

a)

- Erhöhte Konkurrenzfähigkeit durch Bündelung der Marktmacht → Vergrößerung des Absatzvolumens  
→ damit ggf. Stärkung der politischen Macht
- Erschließung von Kostensenkungspotenzialen durch Synergieeffekte
- erleichterte Beschaffung bei besseren Konditionen durch höhere Kapitalkraft
- Bündelung von Know how, Diversifizierung durch Erweiterung der Geschäftsfelder, Risikostreuung
- Kostensenkung durch mögliche höhere Produktionszahlen  
(Gesetz der Massenproduktion - Fixkostendegressionseffekt)

b)

- Verbreiterung der Beschaffungsmöglichkeiten
- Beachtung anderer Normen (technische und Rechtsnormen)
- Kenntnisse in der Zahlungssicherung im Außenhandel
- erhöhter Konkurrenzdruck mit Auswirkungen auf die Preise
- erhöhte Anforderungen an die Datensicherheit (Industriespionage etc.)
- Erhöhte Anforderungen an das Personal - Beachtung nationaler Besonderheiten, Sprachschulung, dadurch ggf. erhöhte Personalkosten

c)

Kartell: rechtliche und wirtschaftliche Selbständigkeit der Unternehmen  
freiwilliger Zusammenschluss auf vertraglicher Basis  
Zusammenarbeit lediglich im Rahmen der Absprachen

Fusion: Zusammenschluss von Unternehmen unter Aufgabe der rechtlichen und wirtschaftlichen Selbständigkeit mindestens eines dieser Unternehmen.

## 2. Hauptfunktionen im Industriebetrieb

### Prüfungsaufgabe 1

#### 1. Beschaffungsfunktion

Vorbereitung und Erstellung des Beschaffungsplanes

Angebote vergleichen und auswählen

Bestellungen auslösen, überwachen und dokumentieren

Verwaltung der Materialien und beschafften Gütern

<u>Material:</u>	Rohstoffe	Hauptbestandteil	Einzelkosten
	Hilfsstoffe	Nebenbestandteil	Gemeinkosten
	Betriebsstoffe	kein Bestandteil → Betriebsmittel	Gemeinkosten
	Handelswaren	unveränderter Weiterverkauf, keine Verarbeitung	

#### 2. Fertigungsfunktion (Produktion)

Verarbeitung von Material (Roh- und Hilfsstoffen) zu Endprodukten unter Nutzung von

Anlagen, Betriebsstoffen und Arbeitskraft

Ort der Wertschöpfung

#### 3. Absatzfunktion

Marktforschung

Absatzplanung (Zielgruppen, Teilmärkte)

administrative Abwicklung des Verkaufs

after sales service

#### 4. Verwaltungsfunktion

Betriebliche Ordnung über alle internen Vorgänge (Rechnungswesen, Aufbau- und Ablauforganisation, Personalverwaltung/-entwicklung)

Allgemeine Verwaltung, Archivierung, Einblick und Übersicht über den Unternehmensstatus → Liquidität, Rentabilität, cash-flow... (Auskunftsfunktion)

## 5. Leitungsfunktion

Zielsetzung → Gewinn, Wachstum (Umsatz, Mitarbeiter, Marktanteile), Kapazitätsauslastung, Erschließung neuer Märkte, Rendite, cash flow)

Planung

Koordinierung und Steuerung

Kontrolle der Erreichung der Unternehmensziele und ggf. Korrekturmaßnahmen

### Prüfungsaufgabe 2

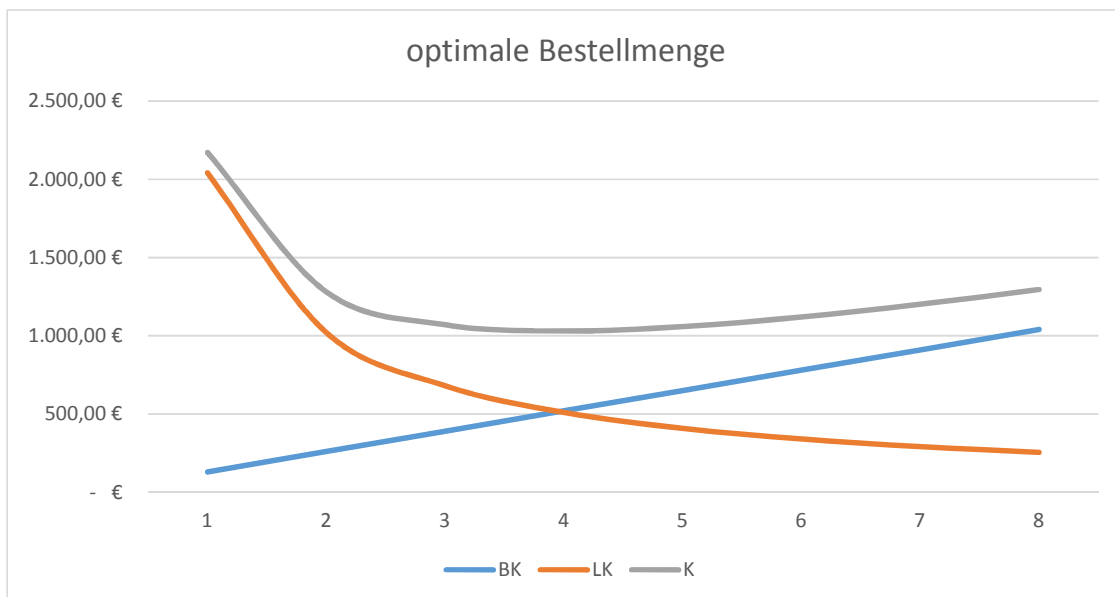
Das Unternehmen wird vom Beschaffungsmarkt mit dem notwendigen Bedarf an Produktionsfaktoren versorgt, z. B. Werkstoffe, Betriebsmittel, Arbeitskräfte etc. Der Beschaffungsmarkt schafft so die Voraussetzungen für den betrieblichen Produktionsprozess und damit zur Belieferung des Absatzmarktes.

Der Absatzmarkt schafft die Voraussetzungen dafür, dass die erbrachte betriebliche Leistung in Form von Geldeinnahmen dem Unternehmen wieder zufließt. Damit stehen wieder Mittel für erforderliche

## 2.1. Beschaffungsfunktion - Materialwirtschaft

### Beispiel optimale Bestellmenge

BM	BH	Ø-Bestand	Kosten je BV	BK	LK	K
5.040 Stück	1	11.340,00 €	130,00 €	130,00 €	2.041,20 €	2.171,20 €
2.520 Stück	2	5.670,00 €	130,00 €	260,00 €	1.020,60 €	1.280,60 €
1.680 Stück	3	3.780,00 €	130,00 €	390,00 €	680,40 €	1.070,40 €
<b>1.260 Stück</b>	<b>4</b>	<b>2.835,00 €</b>	<b>130,00 €</b>	<b>520,00 €</b>	<b>510,30 €</b>	<b>1.030,30 €</b>
1.008 Stück	5	2.268,00 €	130,00 €	650,00 €	408,24 €	1.058,24 €
840 Stück	6	1.890,00 €	130,00 €	780,00 €	340,20 €	1.120,20 €
720 Stück	7	1.620,00 €	130,00 €	910,00 €	291,60 €	1.201,60 €
630 Stück	8	1.417,50 €	130,00 €	1.040,00 €	255,15 €	1.295,15 €



$M_{opt} =$  1.272 Stück                      3,96251668 Bestellhäufigkeit  
also rund 4 mal!