

Personalbedarf für Jahr 1

bisherige Mitarbeiter	50	neu	<u>55</u>
bisherige Menge	<u>25.000 Stück</u>		<u>28.875 Stück</u>
Arbeitsproduktivität	500 St./MA		525 St./MA

Zusatzbedarf: 5 Mitarbeiter

Übungen Personalbedarfsermittlung

bisherige Mitarbeiter	120	neu	<u>138,89</u>
bisherige Menge	<u>120.000 Stück</u>		<u>150.000 Stück</u>
Arbeitsproduktivität	1.000 St./MA		1.080 St./MA

Zusatzbedarf: 19 Mitarbeiter

+ ausscheidende MA	9
- bekannte Zugänge	<u>-5</u>
Beschaffungsbedarf	<u><u>23</u></u>

bisherige Mitarbeiter	80	neu	<u>53,85</u>
bisherige Menge	<u>250.000 Stück</u>		<u>175.000 Stück</u>
Arbeitsproduktivität	3.125 St./MA		3.250 St./MA

Zusatzbedarf: -26 Mitarbeiter

+ ausscheidende MA	12
- bekannte Zugänge	<u>-3</u>
Freisetzungsbeford	<u><u>17</u></u>

Übung 3

Anwendung der Kennzahlenmethode

1. Ermittlung des Arbeitszeitbedarfs

Rüstzeit	5,00 Std.
Ausführungszeit	<u>1.287,50 Std.</u>
Arbeitszeitbedarf	1.292,50 Std.

2. Ermittlung des Arbeitszeitangebots

Regelarbeitszeit	40,00 Std.
Leistungsgradbereinigt	46,40 Std.
fehlzeitbereinigt	43,15 Std.

3. Personalbedarf

$$\text{Personalbedarf} = \frac{\text{Arbeitszeitbedarf}}{\text{Arbeitszeitangebot/MA}}$$

$$\frac{1.292,50 \text{ Std.}}{43,15 \text{ Std.}} = 30 \text{ MA}$$

1. Arbeitszeitbedarf

Bauteile		24.000 Stück
Bearbeitungszeit		4,5 Min
Gesamtbedarf		108.000 Min
Verteilzeitzuschlag	25%	27.000 Min
Rüstzeit		180 Min
Zwischensumme		135.180 Min
Störzeitenzuschlag	16%	21.628,8 Min
Arbeitszeitbedarf		156.808,8 Min

2. Arbeitszeitangebot

Tage	5	
Stunden	8,5	
Pausen usw.	1	2.250 Min
bereinigt um Leistungsgrad	118%	2.655 Min
bereinigt um Planungsfaktor	0,9	2.389,5 Min

3. Personalbedarf

$$\frac{156.808,8 \text{ Min}}{2.389,5 \text{ Min}} = 66$$

Es werden also 66 Mitarbeiter benötigt (in der Fertigung).

Ermittlung des Nettopersonalbedarfs für 2014

bisherige Produktivität:	24.000 St. : 66	363,64 St./MA
neue Produktivität (+5%):		381,82 St./MA
neue Stückzahl (+16%):		27.840 Stück
Personalbedarf = Bruttobedarf		73
- Ist-Personalbestand		-62
+ bekannte Abgänge		5
- bekannte Zugänge		-10
Nettopersonalbedarf		6

Übungen Personalbedarf

5 Tage zu je 8 Std.	40
5 Tage zu je 2 h Mehrarbeit	10
- Maschinenreinigung	5
- Betriebsversammlung	3
- bezahlte Pausen	2,5
- sonstige Fehlzeiten	0,5
Arbeitszeit/MA	<u>39</u>

$$\text{Personalbedarf} = \frac{5577}{39} = \underline{\underline{143}}$$

Programm	Menge	Einzelzeit	Gesamtzeit	Rüsten	Std.
Stehleitern	15.500 Stück	24 Min.	6.200,0 Std.	3,5 Std.	6.203,5 Std.
Anlegeleitern	13.000 Stück	15 Min.	3.250,0 Std.	1,4 Std.	3.251,4 Std.
Gerüstwanger	24.000 Stück	18 Min.	7.200,0 Std.	2,0 Std.	7.202,0 Std.
Gerüstböden	96.000 Stück	13 Min.	20.800,0 Std.	0,6 Std.	20.800,6 Std.
					<u>37.457,5 Std.</u>
		Ausfall/Störzeitenzuschlag		8,00%	<u>2.996,6 Std.</u>
		Gesamtzeit			40.454,1 Std.

			anwesend	Std/MA	Std./Jahr/MA
Arbeitstage	250 – 32 – 10 – 5 =		203	7,12	1445,36

Personalbedarf

28 MA

Entgeltformen und ihre Ermittlung

Hintergrund → Bewertung von **Arbeit**

Arbeit: zielgerichtete Tätigkeit, die auf ein materielles oder immaterielles Arbeitsergebnis gerichtet ist. Sie dient der Befriedigung der individuellen Bedürfnisse (Arbeitsentgelt, Selbstverwirklichung). Arbeit erfordert den Einsatz der körperlichen, geistigen und seelischen Kraft des Menschen.

Kriterien für die Entgelthöhe:

Anforderungen (Schwierigkeitsgrad) der Arbeit
Qualifizierung
Berufserfahrung
Verantwortung
Risiken
Angebot und Nachfrage auf dem Arbeitsmarkt
persönliches Verhalten (Verbundenheit mit dem Betrieb, Pflichtbewusstsein)
Soziale Überlegungen (Soziallohn - Lohnfortzahlung bei Feiertag, Krankheit, Urlaub, 13. Monatsgehalt, freiwillige soziale Leistungen)
Leistung

Zeitlohn

Anzahl der Stunden * Lohnsatz pro Stunde

165 12,50 € **2.062,50 €**

Akkordlohn

1. Stückgeldakkord

Akkordrichtsatz : Normalleistung/Std.

11,60 € : 8 St./Std.

1,45 €

Bruttolohn = Stück * Stückgeld = 1.310 Stück * 1,45 €/Stück = **1.899,50 €**

2. Stückzeitakkord

Vorgabezeit = 60 : Normalleistung/Std

60 : 8 7,5 min/Stück

Minutenfaktor = 11,60 € : 60 = 0,193333333 € /min

Bruttolohn = 1.310 Stück * 7,5 min/Stück * 0,1933 € /min

1.899,50 €

Gruppenakkord

Bast	1,6	1.752,00 €
Heider	1,4	1.533,00 €
Sieg	1	1.095,00 €
	<hr/>	
	4	4.380,00 €
	1	1.095,00 €

Prämienlohn (s. Zeitlohn als Grundlage)

Zeitlohn	2.062,50 €
+ Prämie	<u>37,50 €</u> (110 - 95) * 2,50 €
Prämienlohn	2.100,00 €

Übung Prämienlohn

Tag	Leistung	ersparte Zeit	Tageslohn	Lohnkosten/St.	Stundenlohn
1	8	0	144,00 €	18,00 €	18,00 €
2	10	2	162,00 €	16,20 €	20,25 €
3	11	3	171,00 €	15,55 €	21,38 €
4	13	5	189,00 €	14,54 €	23,63 €
5	10	2	162,00 €	16,20 €	20,25 €

Aufgabe Personalbedarf

Lösungen Bruttolohn