

# Aufgabenstellungen im Zusammenhang mit Beschaffungsprozessen

## Aufgabe 1

Der Beschaffungsprozess lässt sich in das Geschäftsprozessmodell einordnen.

- a) Nennen Sie seine Teilprozesse.
- b) Nennen Sie - wo immer möglich - zum Teilprozess die Frage, die dort in Bezug auf den Beschaffungsprozess beantwortet wird.
- c) Ordnen Sie die Belege Anfrage, Angebot, Bestellung, Auftragsbestätigung, Lieferschein und Rechnung den richtigen Teilprozessen zu.

## Aufgabe 2

Vervollständigen Sie die folgende Tabelle zum Ort der Beschaffung.

	<b>Zentraler Einkauf</b>	<b>Dezentraler Einkauf</b>
<b>Vorteil</b>		
<b>Nachteil</b>		

## Aufgabe 3

Eine Ware ist zu einem Listenverkaufspreis brutto von maximal 180,00 € verkäuflich. Bestimmen Sie, wie hoch der Bezugspreis sein darf, wenn der Handlungskostenzuschlagsatz 12,5 % und der Gewinnzuschlag 15 % beträgt. Außerdem sind 2,5 % Kundenskonto, 5 % Vertreterprovision, 10 % Kundenrabatt sowie der USt-Regelsteuersatz zu berücksichtigen.

## Aufgabe 4

Erstellen Sie nach folgenden Angaben eine ABC-Analyse:

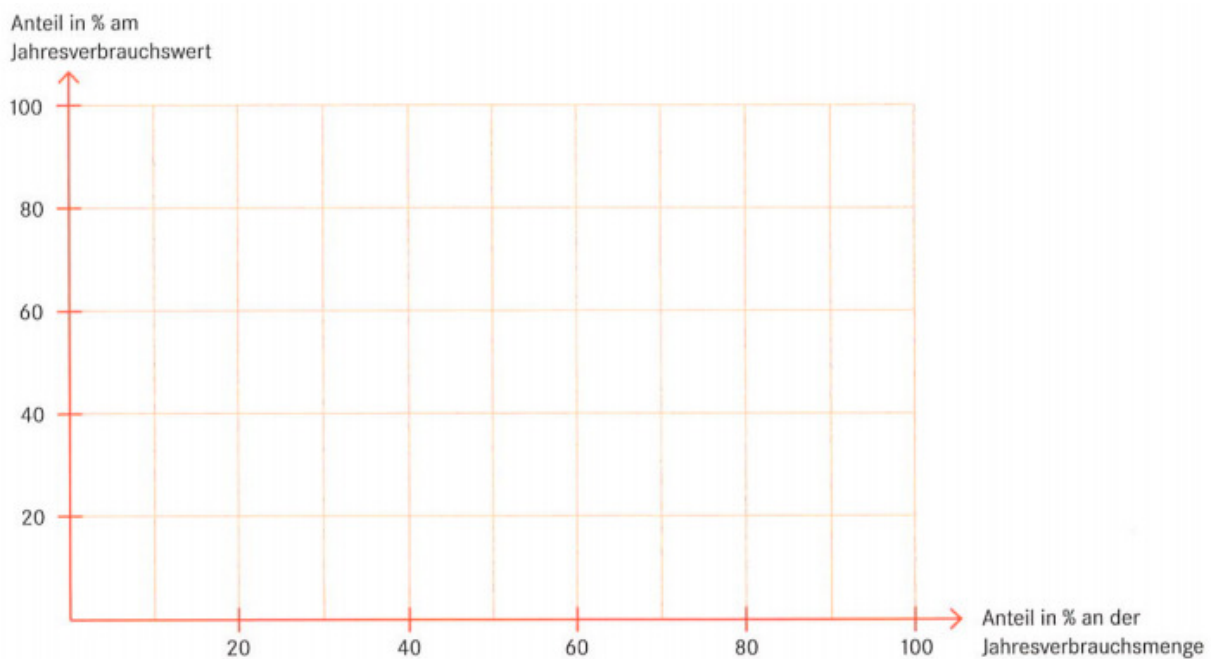
A: 70%

B: 25 %

C: 5% des Jahresverbrauchswerts

Material	Jahresverbrauch in Stück	Einstandspreis je Stück in €	Jahresverbrauchswert in €	Rang nach Jahresverbrauchswert	Material nach Rangordnung	Jahresverbrauchswert nach Rangordnung in €	Gruppen-einteilung
A	4 000	6,00					
B	1 000	120,00					
C	12 000	1,00					
D	200	1.000,00					
E	10	4.000,00					
F	680	2.000,00					
G	1 000	1.800,00					
H	100	200,00					
I	3 000	600,00					
J	20	9.000,00					
K	5 000	200,00					
L	25 000	3,00					
M	8 000	200,00					
N	100	9.000,00					

Stellen Sie die Ergebnisse aus Aufgabe 4 grafisch dar.



### **Aufgabe 5**

Eine Kaffeerösterei bezieht Kaffee aus Afrika. Obwohl die Preise schwanken, zahlt die Kaffeerösterei einen Mindestpreis, der immer höher als der tatsächliche Marktpreis ist.

Begründen Sie: Wieso könnte diese Strategie aus Sicht der Kaffeerösterei betriebswirtschaftlich trotzdem sinnvoll sein, obwohl sie den Kaffee günstiger hätte einkaufen können? Wieso sind in diesem Zusammenhang Zertifikate wie „Fair Trade“ für Unternehmen, die in ihren Beschaffungsprozessen Aspekte wie Nachhaltigkeit und Fairness beachten, entscheidend im Wettbewerb?

### **Aufgabe 6**

Sie sind in der Fertigungsplanung eines großen PC-Herstellers tätig. Zurzeit fertigt Ihr Unternehmen 15 000 Hochleistungsrechner pro Quartal. Dabei fallen pro Jahr 7,5 Mio. € an Fixkosten sowie 900,00 € an Herstellungskosten an. Ein Zulieferbetrieb aus dem „Tigerstaat“ Taiwan bietet einen gleichwertigen PC für 400,00 € (inkl. Transport- und Versicherungskosten) an.

Sie nehmen das Angebot zum Anlass, für die nächste Abteilungsbesprechung eine Entscheidungsvorlage mit dem Thema „Eigenfertigung oder Fremdbezug“ zu erstellen.

- a) Soll Ihr Unternehmen aus Kostengründen die PCs weiter selber produzieren oder diese von dem taiwanesischen Zulieferbetrieb beziehen? Stellen Sie Ihr Arbeitsergebnis auch in Form einer Grafik dar.
- b) Welche Faktoren — abgesehen von den Kosten — sind bei der Entscheidung über den Fremdbezug noch zu beachten?
- c) „Die Entscheidung für einen Fremdbezug ist eine langfristige Angelegenheit.“ Begründen Sie diese Behauptung.

### **Aufgabe 7**

Ein Produzent von Schreibgeräten steht nach einer Preiserhöhung des bisherigen Lieferanten vor der Frage, ob die Federn der Füllfederhalter zukünftig nicht selbst hergestellt werden sollten. Der Bezugspreis der Federn beträgt zukünftig 5,00 € pro Stück. An Fertigungskosten sind 1,70 € zu berücksichtigen, an Materialkosten 1,40 €. An Fixkosten fallen 25.000,00 € an.

- a) Berechnen Sie, ob eine Umstellung auf Eigenfertigung lohnt, wenn jährlich 10 000 Stück produziert werden.
- b) Ermitteln Sie rechnerisch und grafisch, ab welcher Produktionsmenge eine Umstellung auf Eigenfertigung lohnt.

### **Aufgabe 8**

Was verstehen Sie unter E-Procurement? Nennen Sie Vorteile und erläutern Sie stichpunktartig den Beschaffungsprozess. Klären Sie in dem Zusammenhang auch die Begriffe „Maverick Buying“ und „Purchase-to-Pay“.

### **Aufgabe 9**

Ein Geschäft für Druckerzubehör bestellt 330 Toner zu einem Gesamtlistenpreis von 6.600,00 €. Folgende weitere Bedingungen sind gegeben: Skonto innerhalb von 14 Tagen 2 % oder 30 Tage netto, Rabatt 10 %, Transportkosten 132,00 €.

Ermitteln Sie den Bezugspreis je Stück.

### **Aufgabe 10**

Eine Spielzeugwarengroßhandlung bestellt 350 Teddybären zu einem Gesamtlisteneinkaufs-

preis von 8.750,00 € und zu folgenden weiteren Bedingungen: Skonto innerhalb von 14 Tagen 3,5 % oder 30 Tage netto Kasse, Rabatt 12 %, Transportkosten: für jeweils angefangene 20 Stück 7,80 €. Ermitteln Sie den Bezugspreis je Stück.

### Aufgabe 11

Eine Liefererrechnung lautet über 3.480,00 €. Folgende Zahlungsbedingungen wurden vereinbart:

„Zahlbar innerhalb von 10 Tagen unter Abzug von 3 % Skonto, innerhalb von 30 Tagen rein netto.“

Um Skonto ausnutzen zu können, müsste ein Kredit zu 12,5 % (p. a.) in Höhe des Überweisungsbetrages aufgenommen werden.

- Wie viel € sind zu überweisen, wenn Skonto in Anspruch genommen wird?
- Soll ein Kredit aufgenommen werden, um Skonto auszunutzen? Errechnen Sie dazu den Finanzierungsgewinn.
- Welchem Jahreszinssatz entspricht der Skontosatz?
  - Berechnen Sie den Zinssatz mit der einfachen Formel.
  - Berechnen Sie den Zinssatz mit der Zinsformel.

### Aufgabe 12

Herr Köhler, Einkäufer der Technologies GmbH, benötigt kurzfristig 120 elektronische Bauteile zum 03.05.2019. Ihm liegen folgende Angebote vor:

Angebot 1: Electronics KG, Stückpreis 12,20 €, 3% Rabatt ab 100 Stück, 2 % Skonto

Angebot 2: Unix GmbH, Stückpreis 12,00 €, 2 % Rabatt ab 150 Stück, 2 % Skonto

Angebot 3: Schneider & Co. KG, Stückpreis 11,80 €, 2 % Rabatt, 1 % Skonto

Angebot 4: Kinsel OHG, Stückpreis 11,50 €, 2 % Rabatt ab 200 Stück, 1% Skonto, Lieferung frühestens am 07.06.

#### Zusatzinformationen

Die Zahlungsbedingungen der einzelnen Lieferanten lauten:

Electronics KG	2 % 10 Tage	30 Tage netto
UNIX GmbH	2 % 20 Tage	30 Tage netto
Schneider & Co. KG	1 % 7 Tage	20 Tage netto
Kinsel OHG	1 % 10 Tage	30 Tage netto

Bei allen Lieferanten entstehen Frachtkosten in Höhe von 30,00 €, die Schneider & Co. KG berechnet zusätzlich 43,00 € für die Verpackung. Mit der Kinsel OHG könnte ein Fixkauf abgeschlossen werden. Die anderen drei Anbieter behalten sich einen Spielraum beim Liefertermin von bis zu 10 Tagen vor.

Mit der Electronics KG werden schon seit Jahren Geschäfte abgeschlossen. Bei der UNIX GmbH gab es schon dreimal Lieferungsverzögerungen und zweimal Beanstandungen bei der Qualität der gelieferten Ware. Mit der Schneider & Co. KG und der Kinsel OHG gab es bisher noch keine Geschäftsbeziehungen.

- Für welches Angebot würden Sie sich unter rein preislichen Aspekten entscheiden?
- Welche weiteren Aspekte müssen bei einer Entscheidung für oder gegen ein Angebot noch berücksichtigt werden ?

### **Aufgabe 13**

In der Fly Bike Werke GmbH soll für einen Teil der zu beschaffenden Werkstoffe das Just-in-Time-Verfahren eingeführt werden. Dazu ist es erforderlich, die Werkstoffe herauszufinden, die für eine Just-in-Time-Anlieferung geeignet sind.

- a) Erläutern Sie, auf welche Weise dies geschehen kann.
- b) Erläutern Sie zwei organisatorische und zwei technische Voraussetzungen, um das Just-in-Time-Prinzip zu realisieren.
- c) Die Realisierung des Just-in-Time-Verfahrens setzt voraus, dass die Fly Bike Werke GmbH JIT-fähige Lieferanten findet. Erläutern Sie zwei Voraussetzungen, die JIT-fähige Lieferanten erfüllen müssen.
- d) JIT-Verträge sind Fixgeschäfte. Erläutern Sie diese Vertragsart.
- e) Das Just-in-Time-Verfahren kann aus gesamtwirtschaftlicher Sicht, insbesondere aus der Sicht des Endverbrauchers, mit Vor- bzw. Nachteilen verbunden sein. Erläutern Sie je einen Vor- und einen Nachteil.