

Aufgaben Beschaffung

- 1) Bedarfsermittlung → Bezugsquellenermittlung → Lieferantenauswahl → Bestellung → Bestellüberwachung → Wareneingang → Rechnungsprüfung → Zahlungsabwicklung



Lieferverzug



Slechtleistung

- b) Bedarfsermittlung: Was? Wieviel? Wann?
 Bezugsquellenermittlung: Woher?
 Lieferantenauswahl: Wie teuer?

- c) Bezugsquellenermittlung → Anfrage
 Lieferantenauswahl → Angebot
 Bestellung → Bestellung, Auftragsbestätigung
 Wareneingang → Lieferschein
 Rechnungsprüfung → Eingangsrechnung

	Zentraler Einkauf	Dezentraler Einkauf
Vorteile	Preisvorteile durch Einkauf größerer Mengen oder Werte Einkäufer sind Fachleute mit entsprechenden Waren- und Marktkenntnissen	Vermeidung von Zwischenlagerung Genauere Anpassung an den Bedarf
Nachteile	Es wird evtl. zu wenig auf den spezifischen Bedarf der anfordernden Stelle Rücksicht genommen Ggf. Notwendigkeit von Zwischenlagern	Sachbearbeiter mit umfangreichem Aufgabengebiet fehlen möglicherweise die spezifischen Fachkenntnisse der Einkäufer

3. Bezugspreis		97,33 €	100,00 %	▲	
Handlungskostenzuschlag	12,50 %	12,17 €	12,50 %	▲	
Selbstkostenpreis		109,50 €	112,50 %	▲	100,00 %
Gewinn	15,00 %	16,43 €			15,00 %
Barverkaufspreis		125,92 €	92,50 %	▲	115,00 %
Kundenskonto	2,50 %	3,40 €	2,50 %		
Vertreterprovision	5,00 %	6,81 €	5,00 %		
Zielverkaufspreis		136,13 €	100,00 %		90,00 %
Kundenrabatt	10,00 %	15,13 €			10,00 %
Listenverkaufspreis netto		151,26 €	100,00 %	▲	100,00 %
Umsatzsteuer	19,00 %	28,74 €	19,00 %		
Listenverkaufspreis brutto		180,00 €	119,00 %	▲	

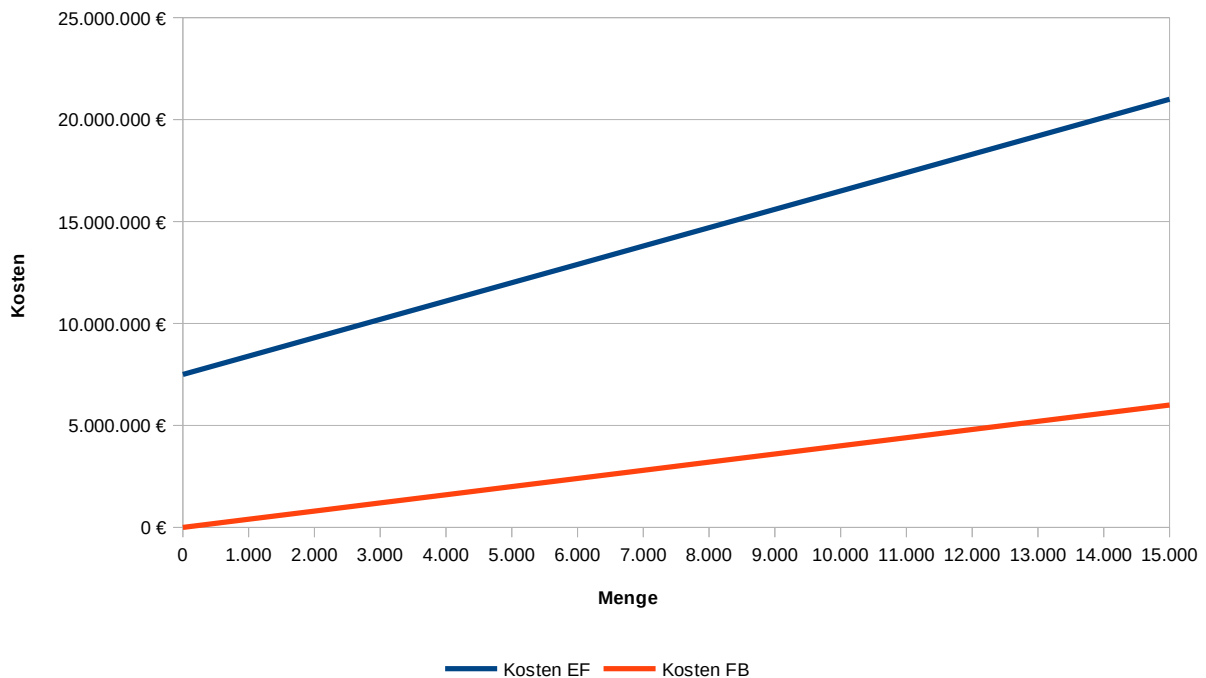
S	Gewinn und Verlust		H
Wareneinsatz	1.200.000 €	Warenverk.	2.000.000 €
Personal	200.000 €		
Abschreib.	100.000 €	350.000 €	29,17 %
sonstige	50.000 €		

5. Es wird Werbung beim Kunden unter dem Aspekt „Wir handeln fair“ - nicht nur unser Profit, sondern auch auskömmliche Erträge für die Produzenten sind uns wichtig. Berücksichtigung zunehmendes Problembewußtsein für globale soziale Verantwortlichkeit in breiten Teilen der Bevölkerung – Akzeptanz der sich daraus ergebenden höheren Preise.
6. Eigenfertigung lohnt sich unter diesen Bedingungen bei keiner Stückzahl, da die variablen Kosten und Fixkosten der Eigenfertigung jeweils höher sind.

Menge	Kosten EF	Kosten FB
0	7.500.000 €	0 €
1.000	8.400.000 €	400.000 €
2.000	9.300.000 €	800.000 €
3.000	10.200.000 €	1.200.000 €
4.000	11.100.000 €	1.600.000 €
5.000	12.000.000 €	2.000.000 €
6.000	12.900.000 €	2.400.000 €
7.000	13.800.000 €	2.800.000 €
8.000	14.700.000 €	3.200.000 €
9.000	15.600.000 €	3.600.000 €
10.000	16.500.000 €	4.000.000 €
11.000	17.400.000 €	4.400.000 €
12.000	18.300.000 €	4.800.000 €
13.000	19.200.000 €	5.200.000 €
14.000	20.100.000 €	5.600.000 €
15.000	21.000.000 €	6.000.000 €

Grafische Darstellung

Eigenfertigung - Fremdbezug



weitere Faktoren bei der Entscheidung:

- Qualität
- Lieferzeit
- vertragliche Gestaltung
- mögliche Handelsbeschränkungen
- positives Image des Lieferanten
- eigenes Know How
- Abhängigkeiten vom Lieferanten
- Produktion neben dem Eigenbedarf kann marktwirksam angeboten werden

Lieferanten sind generell an langfristigen Verträgen Interessiert und nur unter diesen Bedingungen zu Preiszugeständnissen bereit. Insofern ist man für diesen Zeitraum gebunden.

Soweit der Lieferant ein Systemlieferant ist (Lieferkette – supply chain) ist ein Wechsel mit extrem hohem Aufwand verbunden.

7.	Fremdbezug:	5,00 €	10.000	50.000,00 €
	Eigenfertigung:	3,10 €	10.000	31.000,00 €
			Fixkosten	25.000,00 €
				56.000,00 €

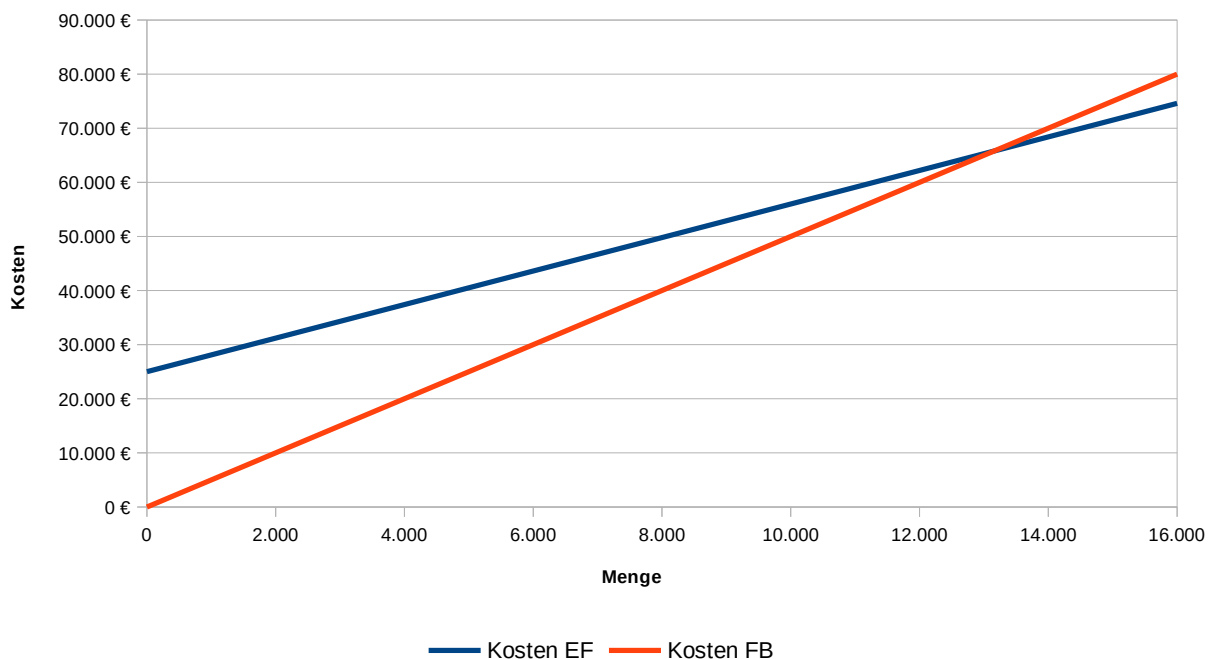
$$x_{\text{krit}} = \frac{25.000 \text{ €}}{(5,00 - 3,10)} = 13.158 \text{ Stück}$$

3157,894737
12.999,80 €

Menge	Kosten EF	Kosten FB
0	25.000 €	0 €
2.000	31.200 €	10.000 €
4.000	37.400 €	20.000 €
6.000	43.600 €	30.000 €
8.000	49.800 €	40.000 €
10.000	56.000 €	50.000 €
12.000	62.200 €	60.000 €
14.000	68.400 €	70.000 €
16.000	74.600 €	80.000 €

Grafische Darstellung

Eigenfertigung - Fremdbezug



8. E-Procurement

Konsequent papierlose (also elektronische) Abwicklung des Beschaffungsprozesses in allen Teilprozessen unter Anwendung entsprechender Softwarelösungen

Maverick Buying – unkontrollierter Einkauf an der Beschaffungsabteilung vorbei – wird mit E-Procurement weitgehend vermieden

Purchase to pay – Erweiterung zur gesamten Rechnungsabwicklung bis zum Zahlungsvorgang

9.	Toner		Teddys	
	LEP		6.600,00 €	8.750,00 €
	- Rabatt	10,00 %	660,00 €	1.050,00 €
	ZEP		5.940,00 €	7.700,00 €
	- Skonto	2,00 %	118,80 €	269,50 €
	BEP		5.821,20 €	7.430,50 €
	+ BK		132,00 €	140,40 €
	BP/EP		5.953,20 €	7.570,90 €
	BP/EP/Stück		18,04 €	21,63 €
10.		100,00 €		99,99 €