

Planbeschäftigung (Jahr)	6000	Ist-Beschäftigung im April	400			
Beschäftigungsgrad im April:	80,00%					
Kostenart	Plan Jahr	Plan Monat	Variator	Sollkosten	Istkosten	Verbrauchsabweichung
Löhne	150.000,00 €	12.500,00 €	8	10.500,00 €	10.000,00 €	500,00 €
Betriebsmaterial	12.000,00 €	1.000,00 €	6	880,00 €	800,00 €	80,00 €
Verpackung	15.000,00 €	1.250,00 €	10	1.000,00 €	1.100,00 €	-100,00 €
Instandhaltung	12.000,00 €	1.000,00 €	5	900,00 €	700,00 €	200,00 €
Abschreibung/Zins	60.000,00 €	5.000,00 €	0	5.000,00 €	5.000,00 €	0,00 €
Summe	249.000,00 €	20.750,00 €		18.280,00 €	17.600,00 €	680,00 €

Sollkosten Löhne:	gesamte Plankosten	12.500,00 €	
	variabel	80,00 %	10.000,00 € bei 100 % Beschäftigung
			8.000,00 € bei 80 % Beschäftigung
	fix		2.500,00 €
	Sollkosten	10.500,00 €	

Sollkosten Betriebsm.	gesamte Plankosten	1.000,00 €	
	variabel	60,00 %	600,00 € bei 100 % Beschäftigung
			480,00 € bei 80 % Beschäftigung
	fix		400,00 €
	Sollkosten	880,00 €	

Sollkosten Verpackung	gesamte Plankosten	1.250,00 €	
	variabel	100,00 %	1.250,00 € bei 100 % Beschäftigung
			1.000,00 € bei 80 % Beschäftigung
	fix		0,00 €
	Sollkosten	1.000,00 €	

Sollkosten Verpackung	gesamte Plankosten	1.000,00 €	
	variabel	50,00 %	500,00 € bei 100 % Beschäftigung
			400,00 € bei 80 % Beschäftigung
	fix		500,00 €
	Sollkosten	900,00 €	

Minderverbrauch in Höhe von 680 €, allerdings unterschiedlich auf die Kostenarten verteilt.

BA = verrechnete Plankosten – Sollkosten
verrechnete Plankosten = 20.750 € × 80 %
16.600,00 €

16.600,00 €
-18.280,00 €

-1.680,00 € negativ (Unterbeschäftigung)

Gesamtabweichung 680,00 €
-1.680,00 €
-1.000,00 € Ursache ist ausschließlich die Unterbeschäftigung, nicht die Kostenstelle!