

## Recherchieren Sie Beispiele für

### - Zusammenschlüsse von Unternehmen (Fusion), bei denen

- a) die eine Firma rechtlich erhalten blieb
- b) beide Firmen in einer neuen Firma aufgingen!

### - vom Bundeskartellamt genehmigte Zusammenschlüsse in den letzten Jahren.

## Übung

**Kartell:** ist ein Zusammenschluss von Unternehmen auf vertraglicher Basis, wobei die rechtliche und (weitestgehend) wirtschaftliche Selbstständigkeit der Unternehmen erhalten bleibt.

**Verbotene Kartelle:**

- Preiskartell
- Gebietskartell
- Kalkulationskartell

**Genehmigungspflichtig:**

- Syndikat
- Rationalisierungskartelle
- Strukturkrisenkartell (führt dazu, dass Unternehmen in einer branchenbezogen krisenhaften Situation Absprachen treffen, die an sich normalerweise unzulässig wären - Ziel: Überstehen der Krise, Schutz der Branche)

**Anmeldepflichtig:**

- Typenkartell
- Normenkartell
- Spezialisierungskartell

**Aufgabe 3** - erhöhte Notwendigkeit für Unternehmen, auf Auslandsmärkten aktiv zu werden

- besserer Güter- und Erfahrungsaustausch
- unterschiedliche Ansprüche von Kunden an das Produkt
- Wechselkursproblematik
- jederzeitige Verfügbarkeit von Informationen weltweit (Internetauftritt von Unternehmen)

**Aufgabe 4** - Einsparung von Kosten durch Synergieeffekte

- a)
- erhöhte Konkurrenzfähigkeit durch Stärkung der Marktmacht, dadurch ggf. höhere politische Macht
  - erleichterte Kapitalbeschaffung durch höhere Kapitalkraft
  - Verbesserung der Rohstoff- und/oder Absatzbasis
  - Risikostreuung
  - Kostensenkung durch mögliche höhere Produktionszahlen (Gesetz der Massenproduktion - Fixkostendegressionseffekt)
- b)
- Globalisierung - internationaler Wettbewerb - härtere Konkurrenz - negative Auswirkung auf die Preisgestaltung - positive Auswirkungen auf Innovation - erhöhte Qualität der Produkte

Beachtung neuer Gesetze und Vorschriften, andere Einheitsnormen -  
mögliche Produktänderungen

zusätzliche Anforderungen an die Betriebsorganisation - Beachtung  
fremder Kulturen - Mitarbeiterschulungen

- c)
- |         |  |
|---------|--|
| Kartell | - wirtschaftliche und rechtliche Selbstständigkeit<br>- freiwilliger Zusammenschluss auf vertraglicher Basis<br>- Beachtung des Inhaltes der Absprache |
| Fusion  | - Zusammenschluss von Unternehmen unter Aufgabe<br>der wirtschaftlichen und rechtlichen Selbstständigkeit<br>von mindestens einem dieser Unternehmen   |

### **Übung Kooperation und Konzentration**

- Gefahr überhöhter Preise
  - Missbrauch marktbeherrschender Stellung durch politische Einflussnahme
  - geringere Innovationsbereitschaft und Verminderung der Vielfalt des Güterangebots
  - Beeinträchtigung der Qualität durch fehlenden Wettbewerb
- 
- Einnahmequelle des Staates
  - Versorgung der Bevölkerung mit Existenzgütern zu angemessenen Preisen, da keine Gewinnerzielungsabsicht des Staates
  - sozialpolitische Gründe - Bekämpfung der Spielsucht, Geldwäsche
  - seuchen- und gesundheitspolitische Gesichtspunkte (Wasserversorgung)

### **Betriebliche Hauptfunktionen eines Industriebetriebs**

#### 1. Beschaffungsfunktion

Vorbereitung und Erstellung des Beschaffungsplanes  
Bestellungen auslösen, überwachen und dokumentieren  
Verwaltung der Materialien und beschafften Güter

#### 2. Fertigungsfunktion

Verarbeitung von Rohmaterial (Roh- und Hilfsstoffe) unter Nutzung von  
Anlagen und Betriebsstoffen  
Realisierung der Wertschöpfung (Produktionswert - Vorleistungen)

#### **3. Absatzfunktion**

- Marktforschung
- Absatzplanung (Zielgruppe, Teilmärkte ...)
- administrative Aufgaben des Verkaufs
- Versand
- after sales service

#### **4. Verwaltung**

Betriebliche Ordnung über alle internen Vorgänge (Rechnungswesen, Aufbau-/Ablauforganisation, Personalverwaltung/-entwicklung)  
Einblick und Übersicht über Zahlungsfähigkeit und Vermögenswerte (Auskunftsfunction)

#### **5. Leitung (Management)**

Zielsetzung (Umsatz, Gewinn, Rendite, cash flow ...)  
Planung (strategisch)  
Koordinierung und Steuerung  
Kontrolle der Erreichung der Unternehmensziele und ggf. Korrekturmaßnahmen