

Unternehmensplanung

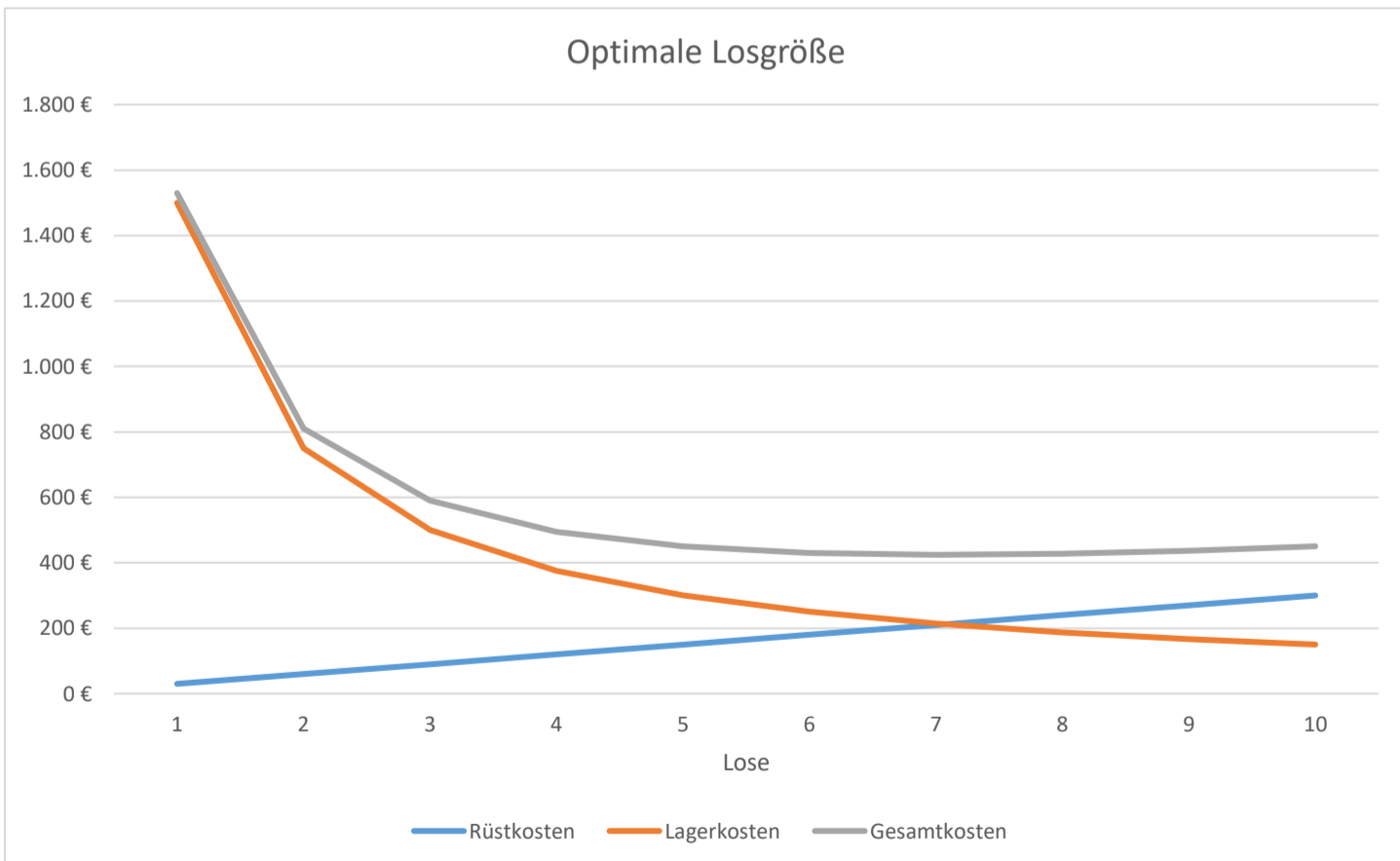
1. Produktionsprogrammplanung	strategisch	Zeithorizont 3 - 5 Jahre	Ziele, Visionen, Geschäftsfelder
	taktisch	wie?	Programmtiefe (welche einzelnen Fertigungsschritte finden im Unternehmen statt?) Programmbreite (wie viele einzelne Produkte werden parallel angeboten?)
	operativ	Festlegung der Abarbeitung von Kundenaufträgen, Losgrößen ... -> kurzfristig	

Losgrößen: Ziel -> Kostenoptimum niedrigste Kosten in der Summe von Rüstkosten und Lagerkosten

Beispiel:	Rüstkosten	30,00 €
	Herstellungskosten/St.	3,00 €
	Lagerkostensatz	10%
	Gesamtmenge	10.000 St.

Los	Menge/Los	Rüstkosten	Lagerkosten	Gesamtkosten
1	10.000 St.	30,00 €	1.500,00 €	1.530,00 €
2	5.000 St.	60,00 €	750,00 €	810,00 €
3	3.333 St.	90,00 €	500,00 €	590,00 €
4	2.500 St.	120,00 €	375,00 €	495,00 €
5	2.000 St.	150,00 €	300,00 €	450,00 €
6	1.667 St.	180,00 €	250,00 €	430,00 €
7	1.429 St.	210,00 €	214,29 €	424,29 €
8	1.250 St.	240,00 €	187,50 €	427,50 €
9	1.111 St.	270,00 €	166,67 €	436,67 €
10	1.000 St.	300,00 €	150,00 €	450,00 €

$Lagerkosten = \emptyset \text{ Lagerbestand} \times \text{Lagerkostensatz}$
 $\text{Menge}/2 \times \text{Herstellungskosten} \times \text{Lagerkostensatz}$



Personalplanung