

Mitschriften vom 14.11.2018

Übungsaufgaben

Aufgabe 1

	Preis	var. K	db
a) Ganzkörpermassage	80,00 €	53,00 €	27,00 €
Gesichtsbehandlung	60,00 €	38,00 €	22,00 €
Maniküre	40,00 €	20,00 €	20,00 €
Fango	80,00 €	61,00 €	19,00 €

b) Die Stückdeckungsbeiträge stehen zur Fixkostendeckung zur Verfügung. Werden sie häufig genug erzielt, ist ein wirtschaftlicher Betrieb, nämlich dann, wenn die Summe der erwirtschafteten Stückdeckungsbeiträge die Höhe der Fixkosten erreicht bzw. übersteigt.

c) Bereichsdeckungsbeitrag Wellness	Erlöse	158.435,00 €
	variable K.	121.217,00 €
	DB I	37.218,00 €
	- bereichsfixe Kosten	14.520,00 €
	DB II	22.698,00 €

Der Wellnessbereich erwirtschaftet komplett seine Kosten, also die variablen und die fixen und trägt darüber hinaus in Höhe von 22.698,00 € zur Deckung der hotelweiten Fixkosten bei. Der Wellnessbereich ist also profitabel.

Überprüfung der Bezugsquellen (variable Kosten) auf Optimierungsmöglichkeiten.
 Neukundengewinnung durch Angebotspakete mit Abschlägen auf die Einzelpreise.
 Aktionspreise in nachfrageschwachen Zeiten
 Stärkere Bewerbung der Leistungen.

Aufgabe 2

Kriterien	Gewichtung	Produkt 1	Ergebnis 1	Produkt 2	Ergebnis 2
1. Materialqualität	35,00 %	4	1,4	3	1,05
2. Preis	30,00 %	3	0,9	5	1,5
3. ökozertifiziert	20,00 %	5	1	5	1
4. faire Produktion	15,00 %	2	0,3	4	0,6
			3,6		4,15

Punktevergabe: 1 – 5, 5 höchste Wertung

- 1. Materialqualität:** Langfristige Nutzbarkeit der Handtücher erspart Kosten und schont die Umwelt
- 2. Preis:** aus ökonomischen Gründen relevant
- 3. ökozertifiziert:** entspricht den hohen Ansprüchen der Hotelkette als Wellness-Hotels mit hohem Standard
- 4. faire Produktion:** zur Bewerbung des ganzheitlichen Anspruchs des Hotels

Die wirtschaftlichen Kriterien sind immer die wichtigsten, erst danach folgen die anderen.

Aufgabe 3

$$a) \quad x_{\text{BEP}} = \frac{K_f}{\text{db}}$$

Fixkosten:	Honorar	3.000,00 €	variable K.	Präsent	9,00 €
	Feuerwerk	3.800,00 €		Menü	26,00 €
	Technik	6.400,00 €		Snack	5,00 €
		13.200,00 €		Shuttle	12,00 €
				k_v	52,00 €

$$\text{db} = p - k_v \quad 149,00 \text{ €} \quad 52,00 \text{ €} \quad \mathbf{97,00 \text{ €}}$$

$$x_{\text{BEP}} = \frac{13.200,00 \text{ €}}{97,00 \text{ €}} = 136,0824742$$

137 Teilnehmer

Erst mit 137 Teilnehmern wird der Break-even-point erreicht bzw. überschritten, darunter Verlust

b)	Erlöse mit Rabatt	149,00 €	15,00 %	126,65 €	80	10.132,00 €
	Erlöse ohne Rabatt			149,00 €	120	17.880,00 €
	Gesamterlöse					28.012,00 €
	- variable Kosten			52,00 €	200	10.400,00 €
	Deckungsbeitrag der Veranstaltung					17.612,00 €
	- Fixkosten					13.200,00 €
	Ergebnis der Silvestergala					4.412,00 €

Ja, der Rabatt kann gewährt werden, da die Veranstaltung immer noch wirtschaftlich durchzuführen ist.

120	97	11640
80	74,65 €	5.972,00 €
		17.612,00 €

Aufgabe 4