

Lösung zu Aufgabe 3 – Drehteile

| 5000 Stück | | | |
|--------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Eingabedaten | Investitionsobjekt 1 | Investitionsobjekt 2 | Fremdbezug |
| Anschaffungskosten | 48.000,00 € | 120.000,00 € | |
| Restwert | 0,00 € | 0,00 € | |
| Nutzungsdauer | 6 St./Jahr | 6 St./Jahr | |
| Kapazität | 8.000 St./Jahr | 10.000 St./Jahr | |
| Auslastung | 5.000 St./Jahr | 5.000 St./Jahr | 5.000 St./Jahr |
| Zinssatz | 8,00% | 8,00% | |
| Löhne | 44.000,00 € | 29.000,00 € | |
| Material | 80.000,00 € | 96.000,00 € | |
| Sonstige variable Kosten | 6.000,00 € | 5.000,00 € | |
| Gehälter | 10.000,00 € | 10.000,00 € | |
| Sonstige fixe Kosten | 8.000,00 € | 10.000,00 € | |

| Ergebnisse | | | |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Abschreibungen | 8.000,00 € | 20.000,00 € | |
| Zinsen | 1.920,00 € | 4.800,00 € | |
| Kapitaldienst | 9.920,00 € | 24.800,00 € | |
| Gehälter | 10.000,00 € | 10.000,00 € | |
| Sonstige fixe Kosten | 8.000,00 € | 10.000,00 € | |
| Fixe Kosten gesamt | 27.920,00 € | 44.800,00 € | |
| Löhne | 27.500,00 € | 14.500,00 € | |
| Material | 50.000,00 € | 48.000,00 € | |
| Sonstige variable Kosten | 3.750,00 € | 2.500,00 € | |
| Variable Kosten gesamt | 81.250,00 € | 65.000,00 € | 105.000,00 € |
| Gesamtkosten | 109.170,00 € | 109.800,00 € | 105.000,00 € |

Bei einer Menge von 5.000 Stück weist der Fremdbezug die niedrigsten Gesamtkosten auf.

| 6000 Stück | | | |
|--------------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| Eingabedaten | Investitionsobjekt 1 | Investitionsobjekt 2 | Fremdbezug |
| Anschaffungskosten | 48.000,00 € | 120.000,00 € | |
| Restwert | 0,00 € | 0,00 € | |
| Nutzungsdauer | 6 St./Jahr | 6 St./Jahr | |
| Kapazität | 8.000 St./Jahr | 10.000 St./Jahr | |
| Auslastung | 6.000 St./Jahr | 6.000 St./Jahr | 6.000 St./Jahr |
| Zinssatz | 8,00% | 8,00% | |
| Löhne | 44.000,00 € | 29.000,00 € | |
| Material | 80.000,00 € | 96.000,00 € | |
| Sonstige variable Kosten | 6.000,00 € | 5.000,00 € | |
| Gehälter | 10.000,00 € | 10.000,00 € | |
| Sonstige fixe Kosten | 8.000,00 € | 10.000,00 € | |

| Ergebnisse | | | |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Abschreibungen | 8.000,00 € | 20.000,00 € | |
| Zinsen | 1.920,00 € | 4.800,00 € | |
| Kapitaldienst | 9.920,00 € | 24.800,00 € | |
| Gehälter | 10.000,00 € | 10.000,00 € | |
| Sonstige fixe Kosten | 8.000,00 € | 10.000,00 € | |
| Fixe Kosten gesamt | 27.920,00 € | 44.800,00 € | |
| Löhne | 33.000,00 € | 17.400,00 € | |
| Material | 60.000,00 € | 57.600,00 € | |
| Sonstige variable Kosten | 4.500,00 € | 3.000,00 € | |
| Variable Kosten gesamt | 97.500,00 € | 78.000,00 € | 126.000,00 € |
| Gesamtkosten | 125.420,00 € | 122.800,00 € | 126.000,00 € |

Bei einer Menge von 6.000 Stück ist dem Investitionsobjekt II der Vorzug zu geben, da es sowohl gegenüber Investitionsobjekt I wie auch dem Fremdbezug die niedrigsten Gesamtkosten aufweist.

Ausgangsdaten:

| | Investitionsobjekt 1 | Investitionsobjekt 2 | Fremdbezug |
|-----------------------|----------------------|----------------------|------------|
| Fixe Kosten gesamt | 27.920,00 € | 44.800,00 € | 0 |
| Variable Kosten/Stück | 16,25 € | 13,00 € | 21,00 € |

Vergleich I – II 5.194 Stück

Vergleich I – Fremdbezug 5.878 Stück

Vergleich II – Fremdbezug 5.600 Stück

Liegt der jährliche Bedarf an Drehteilen unter 5.600 Stück, ist ein Fremdbezug vorzunehmen. Bei einem jährlichen Bedarf über 5.600 Stück sollte das Investitionsobjekt II angeschafft werden.

Die kritischen Mengen 5.194 und 5.878 haben keine Bedeutung, weil es dort jeweils eine bereits kostengünstigere Alternative gibt.

Vollauslastung der Kapazität

| Eingabedaten | Investitionsobjekt 1 | Investitionsobjekt 2 |
|--------------------------|----------------------|----------------------|
| Anschaffungskosten | 48.000,00 € | 120.000,00 € |
| Restwert | 0,00 € | 0,00 € |
| Nutzungsdauer | 6 St./Jahr | 6 St./Jahr |
| Kapazität | 8.000 St./Jahr | 10.000 St./Jahr |
| Auslastung | 8.000 St./Jahr | 10.000 St./Jahr |
| Zinssatz | 8,00% | 8,00% |
| Löhne | 44.000,00 € | 29.000,00 € |
| Material | 80.000,00 € | 96.000,00 € |
| Sonstige variable Kosten | 6.000,00 € | 5.000,00 € |
| Gehälter | 10.000,00 € | 10.000,00 € |
| Sonstige fixe Kosten | 8.000,00 € | 10.000,00 € |

| Ergebnisse | | |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Abschreibungen | 8.000,00 € | 20.000,00 € |
| Zinsen | 1.920,00 € | 4.800,00 € |
| Kapitaldienst | 9.920,00 € | 24.800,00 € |
| Gehälter | 10.000,00 € | 10.000,00 € |
| Sonstige fixe Kosten | 8.000,00 € | 10.000,00 € |
| Fixe Kosten gesamt | 27.920,00 € | 44.800,00 € |
| Löhne | 44.000,00 € | 29.000,00 € |
| Material | 80.000,00 € | 96.000,00 € |
| Sonstige variable Kosten | 6.000,00 € | 5.000,00 € |
| Variable Kosten gesamt | 130.000,00 € | 130.000,00 € |
| Gesamtkosten | 157.920,00 € | 174.800,00 € |
| Kosten je Stück | 19,74 € | 17,48 € |

Eindeutig zu erkennen:
 Bei unterschiedlicher in Anspruch
genommener Kapazität ist
 ausschließlich ein
 Kostenvergleich je Stück sinnvoll!