

ABC-Analyse

| Produkt | Verbrauchswert in € | kumuliert | prozentual | Positionen | prozentual | Kategorie |
|--------------|------------------------|-----------|------------|------------|------------|-----------|
| M 8 | 120.000 € | 120.000 € | 40,00% | 1 | 10,00% | A |
| M 7 | 90.000 € | 210.000 € | 70,00% | 2 | 20,00% | |
| M 4 | 30.000 € | 240.000 € | 80,00% | 3 | 30,00% | B |
| M 1 | 20.000 € | 260.000 € | 86,67% | 4 | 40,00% | |
| M 5 | 15.000 € | 275.000 € | 91,67% | 5 | 50,00% | C |
| M 2 | 8.000 € | 283.000 € | 94,33% | 6 | 60,00% | |
| M 3 | 8.000 € | 291.000 € | 97,00% | 7 | 70,00% | |
| M 6 | 5.000 € | 296.000 € | 98,67% | 8 | 80,00% | |
| M 9 | 3.000 € | 299.000 € | 99,67% | 9 | 90,00% | |
| M 10 | 1.000 € | 300.000 € | 100,00% | 10 | 100,00% | |
| 300.000,00 € | | | | | | |

Ergebnis:

70% des gesamten Materialverbrauchs im Unternehmen entfallen auf lediglich 20% der Materialarten → „A“ - Kategorie.

Auf 60% aller Materialarten entfallen lediglich ca. 13% des Materialverbrauchs → „C“ - Kategorie.

Auf die restlichen 20% Materialarten entfallen die verbleibenden ca. 16% Materialverbrauch → „B“-Kategorie.

Normstrategien

- A-Güter: Vermeidung von Lagerhaltung durch entsprechende Beschaffungsstrategien
- just-in-time – Lösungen
 - Unterhalten von Konsignationslagern
 - Reduzierung der Mindestbestände auf ein Minimum
- Aggressive Preisverhandlungen mit Lieferanten
 permanente Lagerbestandsüberwachung
 Ermittlung optimaler Bestellmengen
- C-Güter: Lagerhaltung → Einkauf größerer Mengen zur Realisierung von Einkaufsvorteilen → Lagerkosten spielen untergeordnete Rolle
 Anwendung von Bestellpunkt- oder -rhythmusverfahren
- B-Güter: Beurteilung von Fall zu Fall, Berücksichtigung weiterer Faktoren wie Preisentwicklung, Kursentwicklung usw. → Entscheidung für A- oder C-Strategie

Übung ABC-Analyse

a)

Bestellkosten

| | | | | | |
|------------------------------|------------|-----------------|-------|---------|-------------------|
| alte Situation: | 11 Artikel | 4 B. | 44 B. | 30,00 € | 1.320,00 € |
| neue Situation: | | | | | |
| A | 4 Artikel | 12 B. | 48 B. | 30,00 € | 1.440,00 € |
| B | 3 Artikel | 4 B. | 12 B. | 30,00 € | 360,00 € |
| C | 4 Artikel | 1 B. | 4 B. | 30,00 € | 120,00 € |
| | | | | | <u>1.920,00 €</u> |
| Zunahme der Bestellkosten um | | 600,00 € | | | |

b)

Lagerhaltungskosten

alte Situation:

| | |
|--------------------------------|-----------------------------|
| Jahresverbrauchswert | 20.000.000 € |
| bei 4 Bestellungen Bestellwert | 5.000.000 € |
| bei Ø LB von 5.000.000 / 2 | 2.500.000 € |
| fallen LK i.H.v. 20,00% | <u>500.000 € an.</u> |

neue Situation:

| | Jahresbedarf | Bestellungen | Bestellwert | Ø LB | Lagerkosten |
|----------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------------------|
| A-Güter: | 12.000.000 € | 12 | 1.000.000 € | 500.000 € | 100.000 € |
| B-Güter: | 6.000.000 € | 4 | 1.500.000 € | 750.000 € | 150.000 € |
| C-Güter: | 2.000.000 € | 1 | 2.000.000 € | 1.000.000 € | 200.000 € |
| | | | | | <u>450.000 €</u> |

c)

Einer Lagerkostensenkung von 50.000 € steht eine Bestellkostenerhöhung von 600 € gegenüber. Es werden also 49.400 € gespart → die Maßnahme ist also empfehlenswert.

Übung ABC-Analyse