

# Übungen Personalbedarf

---

## **Aufgabe 1**

Die ATLAS-Freizeitartikel-GmbH mit Sitz in Meuselwitz(Thüringen) stellt verschiedene Artikel im Sport-, Reise- und Outdoorbereich her.

Das Unternehmen beabsichtigt, Kompressorpumpen für Sportboote zusätzlich in ihr Fertigungsprogramm aufzunehmen. Sie sind Mitarbeiter in der Personalabteilung und haben die folgenden Aufgabenstellungen zu bearbeiten:

Im Wochendurchschnitt sollen in Meuselwitz 10.000 Kompressorpumpen hergestellt werden. Die reine Bearbeitungszeit für eine Pumpe (Grundzeit) beträgt 12 Minuten. Zusätzlich zu berücksichtigen ist der Verteilzeitzuschlag von 10 % sowie die Rüstzeit von 5 Stunden, die einmalig zu Wochenbeginn anfällt. Für Stör- und Ausfallzeiten berücksichtigen Sie bitte einen Zuschlag von 8% auf die Gesamtzeit inkl. Rüstzeit.

Für die Arbeitszeit geht das Controlling von folgenden Annahmen aus:

- tägliche Arbeitszeit. 8,0 Std. pro Mitarbeiter bei Arbeitstagen Mo-Fr einschichtig
- Pausen und sonstige Fehlzeiten insgesamt 1,0 Std. pro Mitarbeiter und Tag
- Leistungsgrad: 125%
- Planungsfaktor: 0,88

Wie hoch ist der Personalbedarf für diese Fertigung?

## **Aufgabe 2**

Die Flexi-Pack-Service GmbH in Bad Tennstedt (Thüringen) verpackt im Akkord Sendungen für ein Versandhaus, 50.000 Stück im Durchschnitt pro Woche.

Die reine Verpackungszeit für eine Sendung (Grundzeit) beträgt 3,5 Minuten. Zusätzlich zu berücksichtigen ist der Verteilzeitzuschlag von 10 % sowie die Rüstzeit von einer Stunde, die jeweils zu Wochenbeginn anfällt. Für Stör- und Ausfallzeiten berücksichtigen Sie bitte einen Zuschlag von 12% auf die Gesamtzeit inkl. Rüstzeit.

Für die Arbeitszeit gehen Sie von folgenden Annahmen aus:

- tägliche Anwesenheitszeit. 8 Std. pro Mitarbeiter bei Arbeitstagen Mo-Fr einschichtig
- Pausen und sonstige Fehlzeiten insgesamt 0,75 Std. pro Mitarbeiter und Tag
- Leistungsgrad: 113 %
- Planungsfaktor: 0,90

Wie viele Mitarbeiter werden in Bad Tennstedt benötigt? (kaufmännische Rundung)

## **Aufgabe 3**

Die BAUTEC Bauelemente GmbH mit Sitz in Heldrungen (Thüringen) beschäftigt derzeit 59 Mitarbeiter im Fertigungsbereich. Der Sitz des Mutterunternehmens ist Oldenburg.

Das Unternehmen stellt Zubehörteile für Werkzeugmaschinen her.

Sie sind Mitarbeiter in der Personalabteilung und haben die folgenden Aufgabenstellungen zu bearbeiten:

Im Wochendurchschnitt werden in Heldrungen 25.000 Stück montiert. Die reine Bearbeitungszeit für ein Teil (Grundzeit) beträgt 5,5 Minuten. Zusätzlich zu berücksichtigen ist der Verteilzeitzuschlag von 10 % sowie die Rüstzeit von 2 Stunden, die jeweils zu Wochenbeginn anfällt. Für Stör- und Ausfallzeiten berücksichtigen Sie bitte einen Zuschlag von 8 % auf die Gesamtzeit inkl. Rüstzeit.

Für die Arbeitszeit gehen Sie von folgenden Annahmen aus:

- tägliche Anwesenheitszeit 8,5 Std. pro Mitarbeiter bei Arbeitstagen Mo-Fr einschichtig
- Pausen und sonstige Fehlzeiten insgesamt 0,75 Std. pro Mitarbeiter und Tag
- Leistungsgrad: 115%
- Planungsfaktor: 0,94

Berechnen Sie den Personalbedarf nach der Kennzahlenmethode! (aufrunden!)

### **Aufgabe 3a**

Zukünftig soll die Wochenleistung der BAUTEC Bauelemente GmbH auf 30.000 Stück steigen. Durch Optimierung der betrieblichen Abläufe wird eine Produktivitätssteigerung von 8 % erwartet.

Führen Sie die Nettopersonalbedarfsermittlung durch, wenn im Planungszeitraum folgende Abgangs- / Zugangstabelle (Auszug) zu berücksichtigen ist:

- |                                               |   |
|-----------------------------------------------|---|
| • Pensionierung                               | 2 |
| • Einberufung zur Bundeswehr bzw. Zivildienst | 1 |
| • Versetzung in andere Betriebsteile          | 1 |
| • Übernahme aus Ausbildungsverhältnis         | 4 |
| • Rückkehr Bundeswehr/Zivildienst/Elternzeit  | 2 |
| • Sonstige Zugänge (Einstellungen)            | 2 |

Grundlage sind die Ergebnisse aus Aufgabe 3.