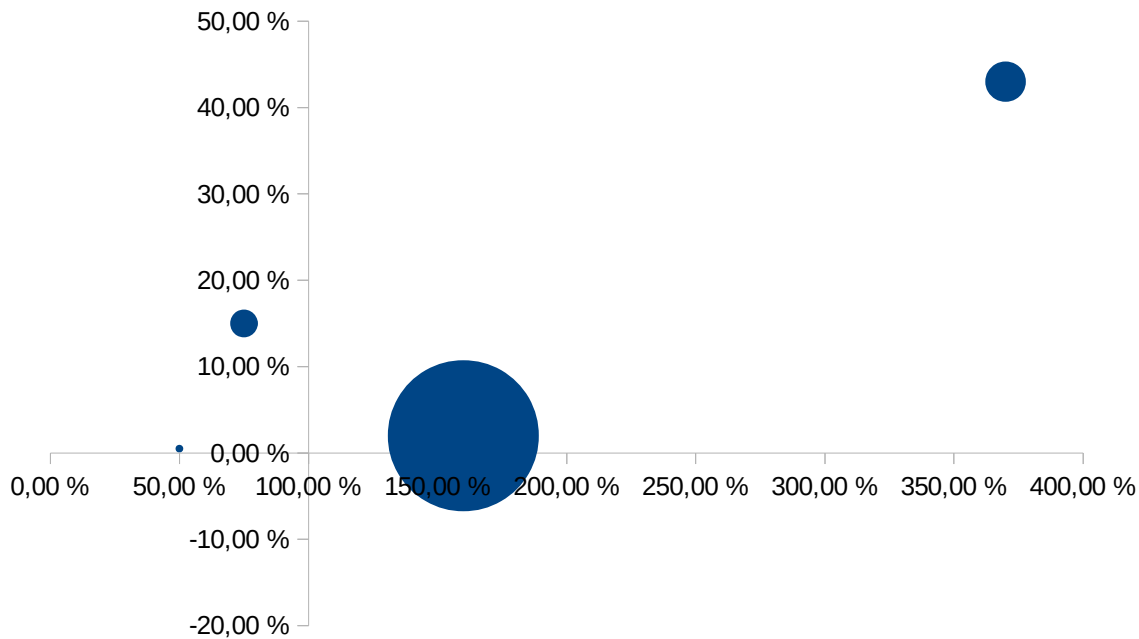


# Portfolioanalyse der Volle Pulle GmbH

Strategische Geschäftseinheit	Marktvolumen in Mio €	Marktwachstum	Marktanteil Volle Pulle GmbH	Umsatzvolumen Volle Pulle GmbH	Marktanteil stärkster Konkurrent	relativer Marktanteil Volle Pulle GmbH
Pils	9000	2,00 %	0,80 %	72.000.000 €	0,50 %	160,00 %
alkoholfreies Bier	180	0,50 %	0,10 %	180.000 €	0,20 %	50,00 %
Biermixgetränke	270	15,00 %	0,90 %	2.430.000 €	1,20 %	75,00 %
Instant-Pils	14	43,00 %	37,00 %	5.180.000 €	10,00 %	370,00 %



a) **Marktwachstum** – Maßstab für die Attraktivität des Marktes, hohe Aufnahmefähigkeit auf Wachstumsmärkten auch für neue Marktteilnehmer

**Marktanteil** – Absatzvolumen : Marktvolumen (in %) - prozentualer eigener Anteil am Gesamtmarkt

b)

c) Wichtig weil die Konzentration der Aufwendungen für das Produkt auf Wachstum und damit Entwicklung gerichtet ist → Unterschied bei gesättigten Märkten: Konzentration auf Erhalt der Marktposition → eine Entwicklung eines Produktbereiches ist wesentlich schwerer zu bewirken.

d) Hohe Marktanteile → hohe Stückzahlen → hoher Bekanntheitsgrad → niedrige Fixkosten → größerer preispolitischer Spielraum usw.

e) relativer Marktanteil → Ausdruck der Wettbewerbsfähigkeit, der Stellung gegenüber den anderen Marktteilnehmern. Insofern kann ein relativ geringer absoluter Marktanteil ein wettbewerbslich höheres Gewicht haben, als ein höherer absoluter MA, wenn die Wettbewerber entsprechend niedrigere MA haben.

f) Investition/Wachstum: Instant-Pils  
 Abschöpfung: Pils  
 Desinvestition: alkoholfrei, Biermixgetränke (? - ggf. entwickeln)

### 3. Steuerung der Beschaffung von Mitteln im Finanzprozess

#### 1. Kapitalbedarfsplanung und Finanzplanung

##### 1.1. Kapitalbedarfsplanung

Bestandteile: Grundfinanzierung  
 - alle Investitionen im Sachanlagenbereich  
 - Personalanwerbung  
 - Unternehmensgründung  
 - erstes Lager

Umlauffinanzierung (Finanzierung der laufenden betrieblichen Tätigkeit bis zur erstmaligen Einzahlungswirksamkeit der Umsatzerlöse)  
 → Kapitalbedarfsplanung beruht folglich auf den Rechnungsgrößen  
 Einzahlungen und Auszahlungen

Umsatzbreite × Umsatzdauer  
 ↓ ↓  
 Kostenart pro Tag Vorfinanzierungszeitraum

##### Beispiel:

Grundfinanzierung:	Vorbereitung	400.000 €
	Gebäude	4.800.000 €
	TAM	38.400.000 €
	BGA	1.200.000 €
	Mindestbestand	360.000 €
	Summe Grundfinanzierung	<b>45.160.000 €</b>

Umlauffinanzierung:

Material:	$36.000 \text{ €} \times (14 + 9 + 12 + 23 - 10)$	1.728.000 €
Fertigung:	$40.000 \text{ €} \times (9 + 12 + 23)$	1.760.000 €
Vw/Vt:	$7.000 \text{ €} \times (14 + 9 + 12 + 23)$	406.000 €
	Summe der Umlauffinanzierung	<b>3.894.000 €</b>

**Gesamtkapitalbedarf 49.054.000 €**

zu niedriger Ansatz: drohende Liquiditätsengpässe – entstehende Kapitalkosten durch kurzfristige Fremdfinanzierung, Beeinträchtigung der Gesamtfinanzsituation, schlechte Beurteilung des Finanzgebahrens, Nichtausnutzung von Skontovorteilen → Opportunitätskosten

zu hoher Ansatz: Erhöhte Kapitalkosten, insbesondere durch zu hohe Kreditbelastung, Engpässe in anderen Bereichen (z. B. bei Investitionen), Beeinträchtigung betriebswirtschaftlicher Kennzahlen → Kapitalbindung

##### Übung 1

Grundfinanzierung: **5.956.000 €**

Umlauffinanzierung: durchschnittliches Kundenziel: **24**  
 (gewogener Durchschnitt)

Lagerdauer Material =		$\frac{360}{UH}$	
		$\frac{360}{30}$	<b>12 Tage</b>
Material	17.300 €	44 Tage	761.200 €
Fertigung	21.600 €	42 Tage	907.200 €
Vw/Vt	6.000 €	54 Tage	324.000 €
		Summe Umlauffinanzierung	1.992.400 €
		zzgl. Grundfinanzierung	5.956.000 €
		<b>Gesamtkapitalbedarf</b>	<b><u>7.948.400 €</u></b>

Der zur Verfügung stehende Kapitalrahmen von 8.000.000 € reicht aus.

Diese Art von Kapitalbedarfsrechnung liefert eine relativ ungenaue Aussage über den tatsächlichen Kapitalbedarf, weil

- kontinuierlicher Verbrauch unterstellt wird
- Preise nicht veränderlich sind
- gleichmäßiger Absatz angenommen wird
- viele Annahmen und Schätzungen zugrunde liegen
- Unvorhergesehener Kapitalbedarf nicht berücksichtigt wird.

**Mitschriften 1 und 2**

**Übung mehrstufige DB-Rechnung**

**Übungen Prozesskosten**

**Übungen Plankosten**

**Umsatzabweichung**

**Korrektur Plankosten Übung 2**