

Übungen zur Prozesskostenrechnung

Aufgabe 1

Die Schreibwaren GmbH beabsichtigt im laufenden Monat März insgesamt 31.000 Schreibgeräte abzusetzen. Die Schreibgeräte teilen sich in drei Varianten auf. Es entfallen 11.000 Stück auf Füllfederhalter (Variante A), 10.000 Stück auf Kugelschreiber (Variante B) und 10.000 Stück auf Bleistifte (Variante C).

Eine kürzlich durchgeführte Analyse der Funktionen in der Kostenstelle Materialwirtschaft ergab, dass auf diese Kostenstelle fünf Arten von leistungsmengeninduzierten Prozessen entfallen. Diese können entweder von der Ausbringungsmenge oder von der Anzahl der Produktvarianten abhängen. Diese Prozesse sind:

- Rechnungsprüfungen,
- Wareneingangskontrollen,
- Einlagern von Spezialmaterial,
- Angebote einholen und
- Bestellungen aufgeben.

Des Weiteren ist für die Kostenstellenleitung von Plankosten i.H.v. 40.000 € auszugehen. Die Kosten für die Kostenstellenleitung sind weder von der Ausbringungsmenge noch von der Anzahl der Produktvarianten abhängig.

Die Daten der Prozesse können der nachfolgenden Tabelle entnommen werden:

Prozesse	Maßgröße	Menge der Planprozesse	Gesamtkosten der Prozessmenge	Planprozesskostensatz (Imi)	Umlagesatz (Imn)	Gesamtprozesskostensatz
Rechnungsprüfungen (Imi)	Anzahl der Prüfungen	2.000	30.000 €			
Wareneingangskontrolle (Imi)	Anzahl der Kontrollen	4.500	9.000 €			
Einlagerungen (Imi)	Anzahl der Einlagerungen	400	60.000 €			
Angebote einholen (Imi)	Anzahl der Angebote	1.500	15.000 €			
Bestellungen aufgeben (Imi)	Anzahl der Bestellungen	3.000	30.000 €			
Abteilung leiten (Imn)			40.000 €			

Berechnen Sie die leistungsmengeninduzierten Planprozesskostensätze, die Umlagesätze sowie die Gesamtprozesskostensätze der fünf Prozesse.

Aufgabe 2

Die Spielzeug GmbH fertigt in der Fertigung II die Erzeugnisse Polizeiauto, Krankenwagen und Rennwagen. Berücksichtigen Sie die folgenden Angaben:

Teilprozesse	Teilprozesskosten	Kostentreiber
Fertigerzeugnisse aus der Fertigung übernehmen und lagern	98.000 €	300 Anlieferungen
Versanddokumente erstellen	32.000 €	550 Vorgänge
Versandvorbereitung und Packen	56.000 €	5.500 Paletten
Transportfahrzeuge bereitstellen	77.000 €	300 Vorgänge
Zollpapiere für Auslandslieferungen erstellen	27.000 €	800 Vorgänge
Abteilung leiten	30.000 €	
Summe Gemeinkosten	320.000 €	

Berechnen Sie die Teilprozesskostensätze, die Umlagesätze und die Gesamt-Prozesskostensätze für jeden Teilprozess.