

Übung ABC-Analyse

a) Bestellkosten

alte Situation:

11 Artikel jeweils 4 mal pro Jahr bestellt = 44 Bestellvorgänge

Bestellkosten =	44	30,00 €	
-----------------	----	---------	--

1.320,00 €

neue Situation:

4 × A – monatlich	48 BV		
3 × B – quartalsweise	12 BV		
4 × C – jährlich	4 BV		
	64 BV	30,00 €	

1.920,00 €

600,00 €

b) Lagerkosten

alte Situation:

Jahresbestellwert		20.000.000 €	
bei 4 Bestellungen jeweils		5.000.000 €	
Ø Lagerbestand		2.500.000 €	
× Lagerkostensatz	20,00 %	<u>500.000 €</u>	

neue Situation:

Güter	J-Bedarf in €	B-häufigk.	Ø Lagerbest.	Lagerkosten
A	12.000.000 €	12	500.000 €	100.000 €
B	6.000.000 €	4	750.000 €	150.000 €
C	2.000.000 €	1	1.000.000 €	200.000 €
				<u>450.000 €</u>

50.000 €

c) Gesamtkostenänderung

Erhöhung der Bestellkosten		600,00 €	
Minderung der Lagerhaltungskosten		50.000,00 €	
Gesamtkostenminderung		<u>49.400,00 €</u>	

Prozentuale Gesamtkostenminderung		<u>9,85 %</u>	
-----------------------------------	--	---------------	--

$$= \frac{49.400 \times 100}{(500.000 + 1.320)}$$

Bei gründlicher Betrachtung des Problems ist weiteres erhebliches Einsparungspotenzial zu erkennen → viel zu große Unterschiede zwischen Bestell- und Lagerkosten deuten auf nicht annähernd optimale Bestellmengen hin!