

Übung ABC-Analyse

a) Bestellkosten

alte Situation:

11 Artikel jeweils 4 mal pro Jahr bestellt = 44 Bestellvorgänge

Bestellkosten = $44 \times 30 \text{ €} =$ 1.320,00 €

neue Situation:

4 × A monatlich	48	
3 × B quartalsweise	12	
4 × C jährlich	4	
	64	<u><u>1.920,00 €</u></u>

30,00 €

b) Lagerhaltungskosten

alte Situation:

Jahresbestellwert		20.000.000 €
bei 4 Bestellungen jeweils		5.000.000 €
Ø Lagerbestand		2.500.000 €
× Lagerkostensatz	20,00%	<u><u>500.000 €</u></u>


neue Situation:

Güter	J-bedarf in €	B-häufigk.	Ø LB	Lagerkost.
A	12.000.000 €	12 mal	500.000 €	100.000 €
B	6.000.000 €	4 mal	750.000 €	150.000 €
C	2.000.000 €	1 mal	1.000.000 €	200.000 €
				<u><u>450.000 €</u></u>

halbe Bestellmenge! 

c) Gesamtkostenänderung

Erhöhung der Bestellkosten	600,00 €
----------------------------	----------

Minderung der Lagerhaltungskosten	<u>50.000,00 €</u>	
Gesamtkostenminderung	<u><u>49.400,00 €</u></u>	9,85%
prozentuale Veränderung =	$\frac{49.400 \text{ €} \times 100}{501.320 \text{ €}}$	

Bei gründlicher Betrachtung des Problems ist weiteres erhebliches Einsparungspotenzial zu erkennen!

Übungen Materialdisposition

Aufgabe 1

- a) - richtiges Material
 - ausreichende Menge
 - zum richtigen Zeitpunkt
 - am richtigen Ort
 - richtige Qualität
 - optimaler Preis
- b) Fertigung: - hochwertige Materialien
 - sofortige Lieferbereitschaft
 - keine Beschaffungslosgrößen (Mindestmengen)
- Vertrieb: - sofortige Abgabebereitschaft
 - keine Fertigungslosgrößen
- Rechnungswesen: - geringe Lagerhaltung
 - geringe Kapitalbindung

Aufgabe 2

- a) Bestellmenge: 75.000 St. (da der Vorrat 30 Tage reichen muss)
- b) Maximalkapazität: 87.500 St. (zzgl. Mindestbestand also)
- c) Ø Lagerbestand: 50.000 St. (Mindestbestand + ½ Bestellmenge)

- d) Gesamtlieferzeit: 5 Tage
 Meldebestand (Bestand, der zum Einkauf führt) =
 Mindestbestand + Tagesverbrauch × Gesamtlieferzeit
 $12.500 + 2.500 \times 5 \text{ Tage} = 25.000 \text{ St.}$
in 3 Tagen, da der Ist-Bestand 32.500 Stück beträgt und in
 3 Tagen bis zum Meldebestand verbraucht wird!
- e) Das Ausbleiben wird bei Erreichen des Mindestbestandes festgestellt,
 das sind 12.500 Stück die bei gleichem Verbrauch **5 Tage** reichen.
- f) Den Großauftrag erhalten wir 2 Tage nach Erreichen des Meldebestandes.
 Der Ist-Bestand beträgt jetzt 20.000 Stück. Dieser kann unter der Annahme
 des pünktlichen Eintreffens der Lieferung vollständig verbraucht werden.
 Zeit bis zum Eintreffen: 3 Tage **6.666 St.**

Aufgaben 3 und 4

Möglichkeiten der Verbrauchsermittlung

1. Skontrationsmethode (Fortschreibungsmethode)

laufende Erfassung aller Zugänge und Abgänge mengen- und wertmäßig
 (Zugang → Lieferscheine und Eingangsrechnungen
 Abgang → Materialentnahmescheine mit Menge und Wert)
 → zwingende Voraussetzung für die **permanente Inventur**

Endbestand = Anfangsbestand + Zugänge – **Abgänge**

Materialverbrauch



Vorteil: Sehr genaue Erfassung, laufender Überblick über die Höhe
 des aktuellen Verbrauchs

Nachteil: sehr aufwendig!

2. Inventurmethode

Verbrauch = Anfangsbestand + Zugänge - Endbestand

Vorteil: einfache Handhabung
keine Entnahmescheine erforderlich

Nachteil: Zur Bestandsermittlung ist jeweils eine Inventur erforderlich,
die gesetzliche Verpflichtung (einmal im Jahr) ist dafür i.d.R.
nicht ausreichend → mind. Monatsinventuren durchführen!

3. retrograde Methode (Rückrechnung)

Ermittlung des Verbrauchs durch Erfassung (Rückrechnung) der
in den Erzeugnissen enthaltenen Materialien und Bauteile

Vorteil: die tatsächlich in den Fertigerzeugnissen enthaltenen
Verbrauchsmengen werden erfasst; durch Vergleich
mit der Inventurmethode ist der Umfang der sonstigen
Verbräuche (Ausschuss, Verderb, Schwund, Diebstahl)
zu ermitteln.

Nachteil: relativ aufwendig, insbesondere bei großer Erzeugnis-
vielfalt und hoher Erneuerungsrate

Übungen Materialverbrauch

1. Anwendung der Skontrationsmethode, da die Abgänge belegmäßig erfasst werden.

Endbestand = Anfangsbestand + Zugänge – Abgänge	AB	30.000 l
	+ Zugänge	6.000 l
	- Abgänge	22.500 l
	EB	13.500 l

2. Anwendung der Inventurmethode, da keine belegmäßige Erfassung der Abgänge und keine
Kenntnis der Fertigerzeugnisse (Weder Skontration noch retrograde Ermittlung möglich!)

Verbrauch = Anfangsbestand + Zugänge - Endbestand	AB	17.500 St.
	+ Zugänge	80.000 St.
	EB	31.000 St.

Verbrauch 66.500 St.

3. Schema der Bezugskalkulation

Listeneinkaufspreis (LEP)		6.000,00 €	
- Rabatt	20,00%	1.200,00 €	
Zieleinkaufspreis (ZEP)		<u>4.800,00 €</u>	
- Skonto	3,00%	144,00 €	
Bareinkaufspreis (BEP)		<u>4.656,00 €</u>	
+ Bezugskosten (Fracht, Rollgeld, Verpackung, Versicherung ...)		36,00 €	
Einstandspreis / Bezugspreis/ Anschaffungskosten (§ 255 Abs. 1 HGB)		<u>4.692,00 €</u>	3,91 €/St.

4. **s. nächste Tabelle**

5. Ermittlung der Ø Anschaffungspreise nach jedem Zugang
(Methode der permanenten Durchschnittsermittlung)

AB	500 St.	24,00 €	12.000,00 €
Zugang 12.6.	1.200 St.	21,60 €	25.920,00 €
Bestand 12.6.	1.700 St.	22,31 €	37.920,00 €
Zugang 15.6.	800 St.	21,20 €	16.960,00 €
Bestand 15.6.	2.500 St.	21,95 €	54.880,00 €
Abgang 18.6	-1.400 St.	21,95 €	-30.730,00 €
Bestand 18.6.	1.100 St.	21,95 €	24.150,00 €
Zugang 20.6.	600 St.	28,40 €	17.040,00 €
Bestand 20.6.	1.700 St.	24,23 €	41.190,00 €
Abgang 30.6.	-1.000 St.	24,23 €	-24.230,00 €
Endbestand	700 St.	24,23 €	16.960,00 €

4.	Kleinschmidt OHG			Petersen GmbH			Adolf Schmidt KG		
	300 St.	800 St.	1.300 St.	300 St.	800 St.	1.300 St.	300 St.	800 St.	1.300 St.
LEP	7.875,00 €	20.000,00 €	32.500,00 €	6.900,00 €	18.400,00 €	29.900,00 €	9.000,00 €	24.000,00 €	39.000,00 €
- Rabatt	0,00 €	0,00 €	3.250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9.750,00 €
ZEP	7.875,00 €	20.000,00 €	29.250,00 €	6.900,00 €	18.400,00 €	29.900,00 €	9.000,00 €	24.000,00 €	29.250,00 €
- Skonto	157,50 €	400,00 €	585,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	360,00 €	960,00 €	1.170,00 €
BEP	7.717,50 €	19.600,00 €	28.665,00 €	6.900,00 €	18.400,00 €	29.900,00 €	8.640,00 €	23.040,00 €	28.080,00 €
+ BK	0,00 €	0,00 €	0,00 €	18,00 €	48,00 €	78,00 €	9,00 €	0,00 €	0,00 €
EP	7.717,50 €	19.600,00 €	28.665,00 €	6.918,00 €	18.448,00 €	29.978,00 €	8.649,00 €	23.040,00 €	28.080,00 €
EP/Stück	25,73 €	24,50 €	22,05 €	23,06 €	23,06 €	23,06 €	28,83 €	28,80 €	21,60 €