

Übungen Aufbauorganisation

Aufgabe 1

Die Lebensmittelfirma Fritz Wohlleben KG hat etwa 120 Beschäftigte. Erstellen Sie ein Organigramm, das auch Namen der Aufgabenträger enthält! Berücksichtigen Sie dabei folgende Bedingungen:

- Unternehmensleiter ist der Komplementär Fritz Wohlleben
- Ihm unterstehen die Abteilungen Beschaffung, Fertigung, Verkauf und Verwaltung
- Dem Unternehmensleiter ist die Stabstelle Organisation zuzuordnen
- Das Beschaffungswesen und die Verwaltung enthalten je zwei Gruppen

Aufgabe 2

Der Organisator erhält vom Vorstand der Fixoflex AG in Hamburg die Aufgabe, eine Funktionalorganisation zu gestalten, die mindestens folgende Abteilungen enthält:

- Werbung
- Personalwesen
- Finanz- und Rechnungswesen
- Materiallager
- Einkauf
- Verkauf

Als Bedingung ist vorgegeben, dass dem Vorstand vier Hauptabteilungsleiter unterstehen, denen jeweils die obigen Abteilungen in zweckmäßiger Weise zu unterstellen sind. Entwerfen Sie einen Organisationsplan!

Aufgabe 3

Die Firma Software AG vertreibt Personalcomputer. Der Organisator erhält von der Unternehmensleitung den Auftrag zur Reorganisation der Aufbauorganisation des Marketingbereichs, die für den Markt inzwischen nicht mehr flexibel genug erscheint:



Die Unternehmensleitung beabsichtigt in dem wachsenden Markt, den Verkäufereinsatz nach selbstständigen Verkaufseinheiten in den Regionen Nord und Süd mit dem entsprechenden Service zu organisieren. Dort soll eine Spezialisierung der Verkäufer erfolgen, die sich mehr als bisher an den einzelnen Branchenbedürfnissen und den speziellen Belangen der bestehenden Kundengruppen orientieren. Entwickeln Sie einen Vorschlag!