

Übung mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung

Produkt	A	B	C	D	E
db/Stück ($p - k_v$)	12,10 €	17,70 €	0,10 €	1,00 €	4,90 €
Menge	122.000	136.000	440.000	360.000	160.000
Gesamt-DB	1.476.200 €	2.407.200 €	44.000 €	360.000 €	784.000 €
- Fixkosten			5.400.000 €		
Betriebsergebnis			-328.600 €		

Erkenntnisse: Alle Produkte haben einen positiven Deckungsbeitrag
 Produkt B hat den höchsten DB
 Produktgruppe I erbringt insgesamt deutlich höhere DB als II
 Innerhalb der Pr.-Gr. II gibt es deutliche Unterschiede
 40 % der Produkte erbringen mehr als $\frac{3}{4}$ des Gesamt-DB 76,57 %

Produkt	A	B	C	D	E
Gesamt-DB	1.476.200 €	2.407.200 €	44.000 €	360.000 €	784.000 €
- Produkt-Fixkosten	1.520.000 €	1.250.000 €	90.000 €	120.000 €	110.000 €
DB II	-43.800 €	1.157.200 €		240.000 €	674.000 €
- Produktgruppen-FK	1.200.000 €			150.000 €	
DB III				764.000 €	
- Unternehmensfixkosten			960.000 €		
Betriebsergebnis			-196.000 €		

Produktgruppe I ist als Zuschussgeschäft zu eliminieren – Achtung! → Kostenremanenz (Nachwirkung von Fixkosten bei getroffenen Entscheidungen) → Fixkosten sind nicht sofort abbaubar (Personalkosten wegen Arbeitsrecht usw...)
 Elimination heißt nicht zwingend Kündigung, sondern evtl. Ausgliederung (outsourcing), Ideen zur Produktentwicklung (Innovation), falls Elimination nicht gewünscht oder möglich
 Produkt C ist zu eliminieren
 Eine Verbesserung im Sinne eines positiven Betriebsergebnisses ist aufgrund der Zahlen nicht absehbar.

Nutzwertanalyse

Methode zur Einbeziehung qualitativer Kriterien in die Alternativenauswahl.

1. Skalierung der Ausprägungsmerkmale der Beurteilungskriterien

AK	2.500,00 €	2.400,00 €	2.300,00 €	2.200,00 €	2.100,00 €	2.000,00 €
	0	2	4	6	8	10
Komfort	ungenügend	mangelhaft	ausreichend	befriedigend	gut	sehr gut
	0	2	4	6	8	10
Füllmenge	4 kg	5 kg	6 kg			
	0	5	10			
Wasser	80 Liter	70 Liter	60 Liter	55 Liter	50 Liter	40 Liter
	0	2,5	5	6,25	7,5	10
Strom	2,5	2,4	2,3	2,2	2,1	2
	0	1	2	3	4	5
	1,9	1,8	1,7	1,6	1,5	
	6	7	8	9	10	