

Übungen Organisation und Planung

Aufgabe 1 Organigramme ermöglichen einen schnellen Überblick über die Organisationsstruktur von Unternehmen.

- a)
- b) Eingliederung der Stellen in die Gesamtstruktur des Unternehmens
 Unterstellungsverhältnisse
 Art der Stellen (ausführende Stellen, Instanzen, Stabsstellen)
 Bereichsgliederungen
 Zusammensetzung von Abteilungen
 Kostenstellennummern
 ggf. Namen der Stelleninhaber
- c) Während das Organigramm einen Überblick über die Organisation eines Unternehmens gibt, werden in einer Stellenbeschreibung die Detailinformationen über die im Organigramm dargestellten Stellen fixiert. So werden z. B. Aufgaben, Kompetenzen, und Verantwortlichkeiten einer Stelle festgehalten.

Aufgabe 2 Kapazitätsbedarf = $T_A + T_B + T_C + T_D$

a)

T_A	154.800 min
T_B	225.600 min
T_C	70.600 min
T_D	70.700 min
Kapazitätsbedarf	521.700 min /Monat

Kapazitätsbestand pro Mitarbeiter = $8 \times 20 \times 0,825 \times 60$ 7.920 min

$$\text{Personalbedarf} = \frac{521.700 \text{ min}}{7.920 \text{ min}} \quad \mathbf{66}$$

b)

$$\text{Personalbedarf} = \frac{521.700 \times 1,035}{7.920 \times 1,1} \quad \mathbf{62}$$

Übung Gozintograph

Bauteil	Menge	
2	10	
3	12	$(4 \times 2 \times 1 + 4 \times 1)$
4	14	
5	24	

Übung Bedarfsermittlung

Teil	Bedarfe
BG A	4
BG B	3
BG C	2
BG D	15
BG E	21
Bauteil 1	30
Bauteil 2	45
Bauteil 3	6
Bauteil 4	9
Bauteil 5	42
Bauteil 6	87

Teil	Bedarfe	Bruttobedarf	Bestände	Einkauf (inkl. 10%)	Vormontage	Endmontage
E 1		200 St.				200 St.
BG A	4	800 St.			800 St.	
BG B	3	600 St.			600 St.	
BG C	2	400 St.			400 St.	
BG D	15	3.000 St.	1.500 St.		1.500 St.	
BG E	21	4.200 St.			4.200 St.	
Bauteil 1	30	6.000 St.	1.000 St.	2.200 St.		
Bauteil 2	45	9.000 St.	1.500 St.	3.300 St.		
Bauteil 3	6	1.200 St.		1.320 St.		
Bauteil 4	9	1.800 St.		1.980 St.		
Bauteil 5	42	8.400 St.		9.240 St.		
Bauteil 6	87	17.400 St.	8.000 St.	10.340 St.		

2.200 St. 3.300 St. Unter Berücksichtigung der Bestände BG D, in denen folglich jeweils 2 mal bzw. 3 mal Bauteil 1 und 2 enthalten sind und daher nicht eingekauft werden müssen!

Rabatt bei Bauteil 6, da > 10.000 Stück

Lieferung frei Haus: Kunde erwartet die Ablieferung an seiner Ablieferstelle, der Verkäufer trägt die Transport- und Umschlagskosten vollständig. er ist auch für die Organisation des Transports (also selbst oder Beauftragung eines Dritten) zuständig. → Kosten- und Gefahrenübergang beim Kunden!

Gesamtdurchlaufzeit = $12 + 7 + 10 + 2 = 31$ → nicht termingerecht!

Aber: Überlappung von Vor- und Endmontage ist normalerweise möglich
ggf. mit dem Lieferanten Teilmengen vereinbaren
u. U. Mehrarbeit, Schichtarbeit ...